

04. Februar 2020
18.10 - 18.20 Uhr

4netzen

HdE

Treffpunkt Freiburg

Kurzvorstellung
„Projektumfeldanalyse“





CIRCULAR ECONOMY

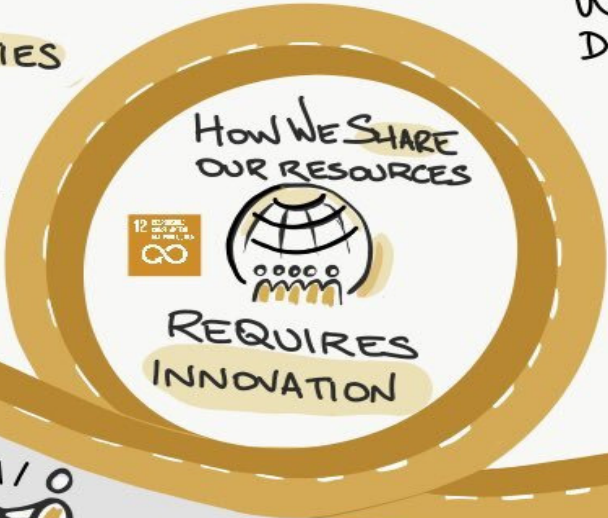


MULTI-STAKEHOLDER COLLABORATION

WE FACE LONG COMPLEX CHALLENGES



OPPORTUNITIES



WE NEED TO DEVELOP A



COLLECTIVE COMMITMENT TO ACTION

SHARED PERSPECTIVES



OUR ACTIONS ARE LINKED



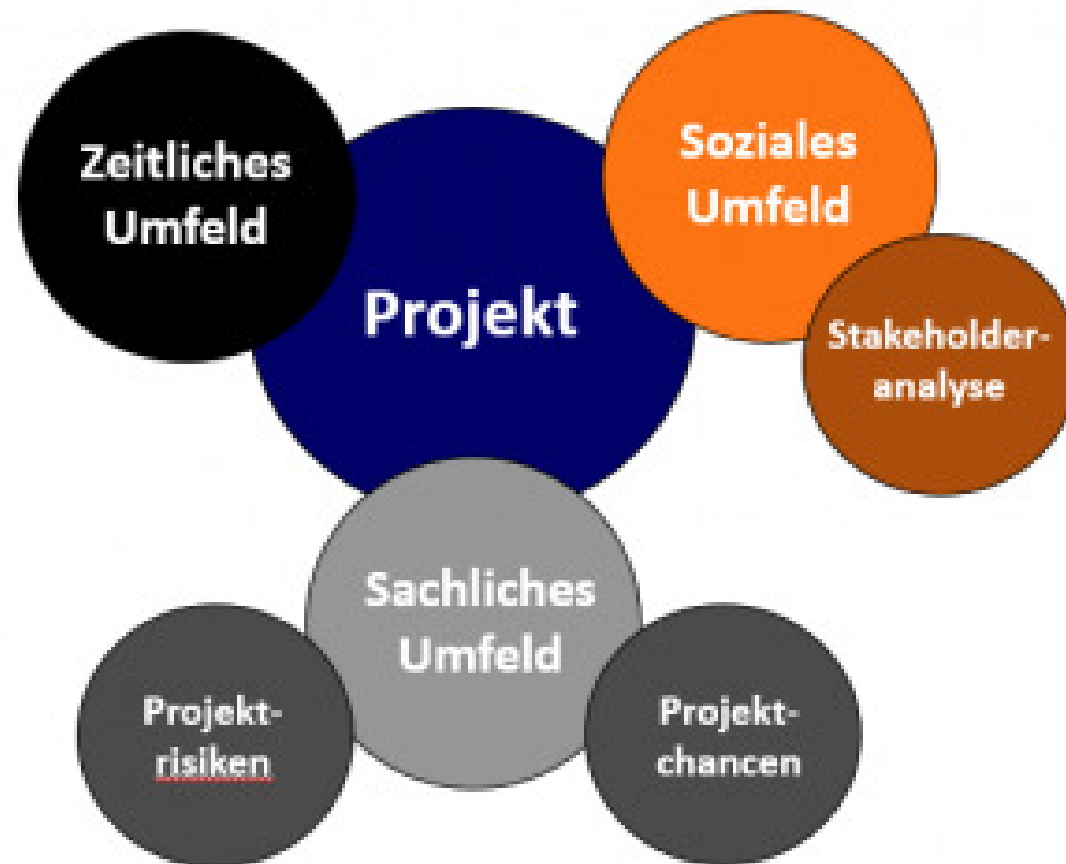
BRINGING ABOUT CHANGE

DIFFERENT PERSPECTIVES DIVERGENT INTERESTS

SDG's



#CircularOslo
Info@CircularOslo.com



Quelle: <https://blog.affinis.de/>

Ziel

- ✓ **Proaktive Berücksichtigung der Interessen aller Beteiligten**
- ✓ **Vermeidung von Projekt gefährdenden Konflikten**
- ✓ *präventiv, begleitend, evaluierend*



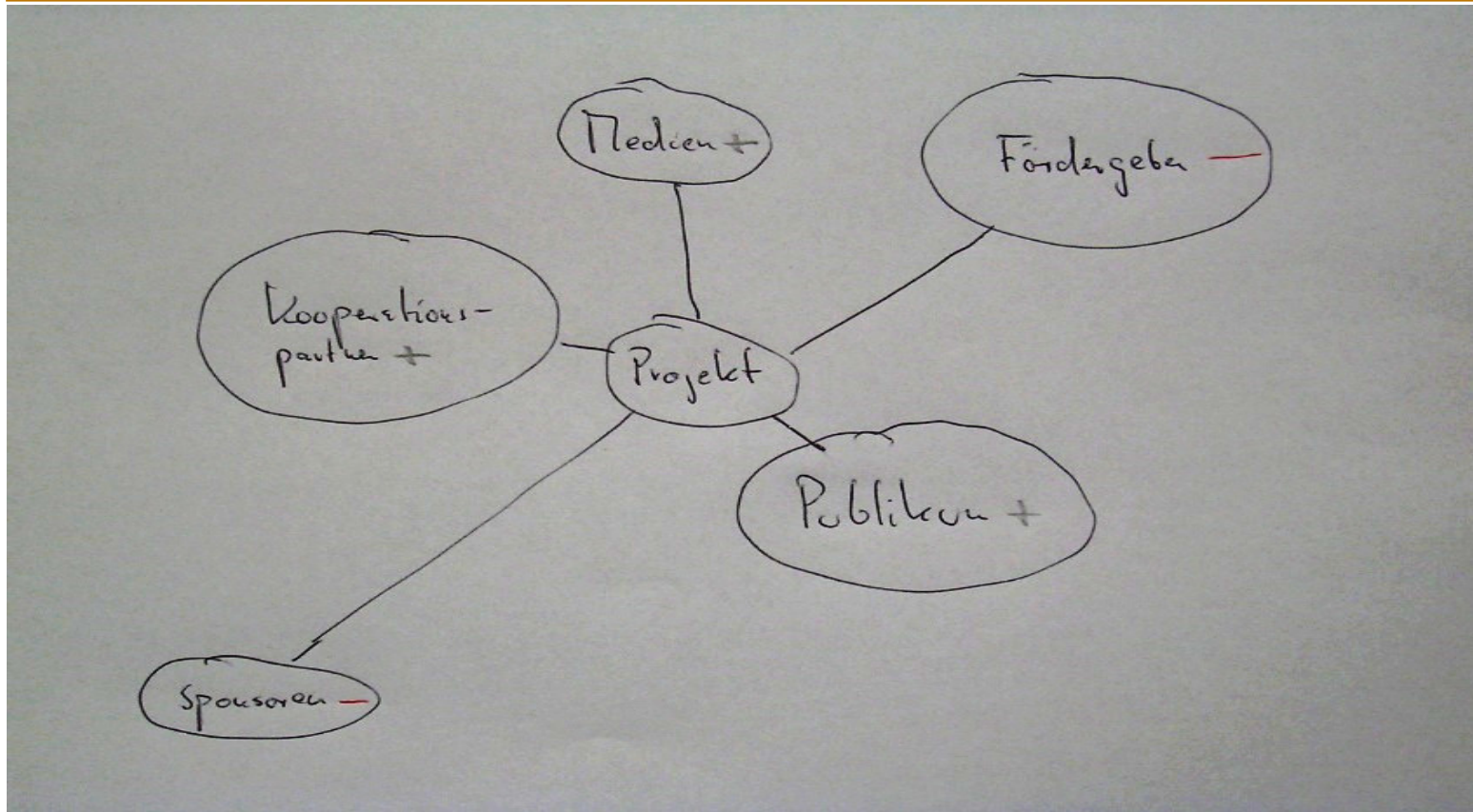
1. ALLE !!! aktiven & auch die ‚passiven‘ Beteiligten identifizieren

Übersicht aller Projekteinbezogenen erstellen
(als Personen oder Organisationen)

*Interessengruppen, Influencer, Zielgruppen, Klient*innen, Organisator*innen, Vorstände, Geldgeber*innen, ...*

VISUALISIERUNG

Wer gehört alles dazu? Wie hängt alles zusammen?



Wie gestalten sich die *Beziehungen* der Beteiligten?

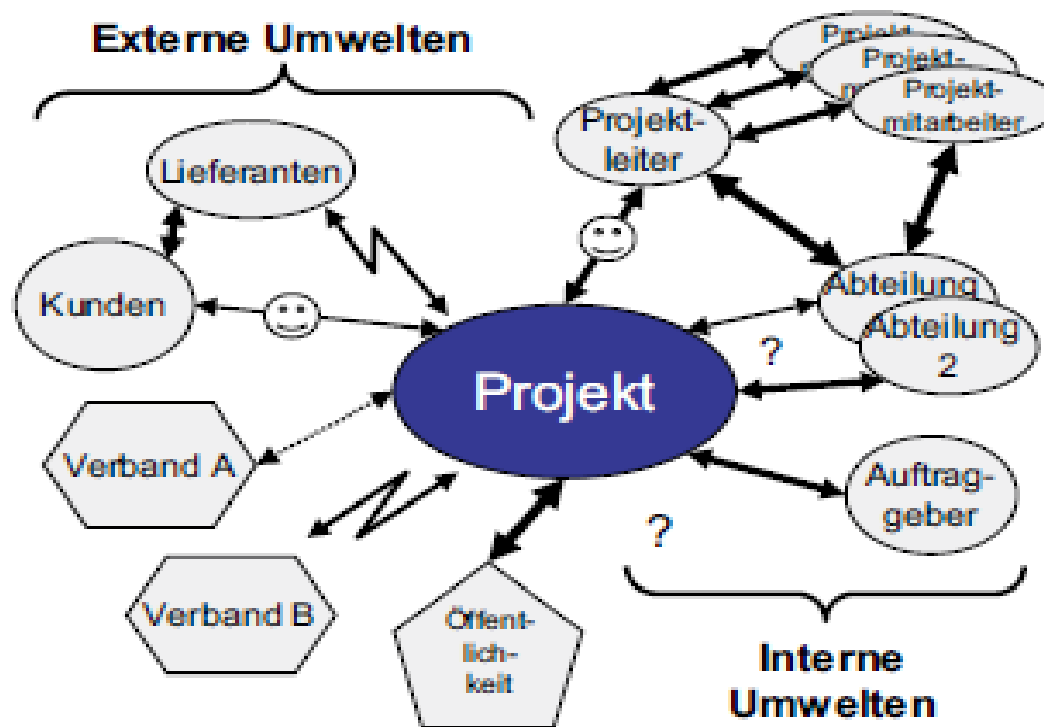


Abb. 1: *Projektumfeld mit internen und externen Umwelten [6]*

Quelle: *Basiswissen Projektmanagement – Projekte planen, Risiken erkennen*, Reinhard Wagner, Nino Grau (Hrsg.)

2. Hauptinteressen und Anspruchsgrundlagen der Beteiligten ermitteln

- deren **Bedeutung** für das Projekt
- deren **Einstellung** zum Projekt
- deren **Erwartungshaltung** an das Projekt
- den **Erwartungen (und Ängste) des Projektes an den/die jeweils Betroffenen.**

Kraftfeldanalyse

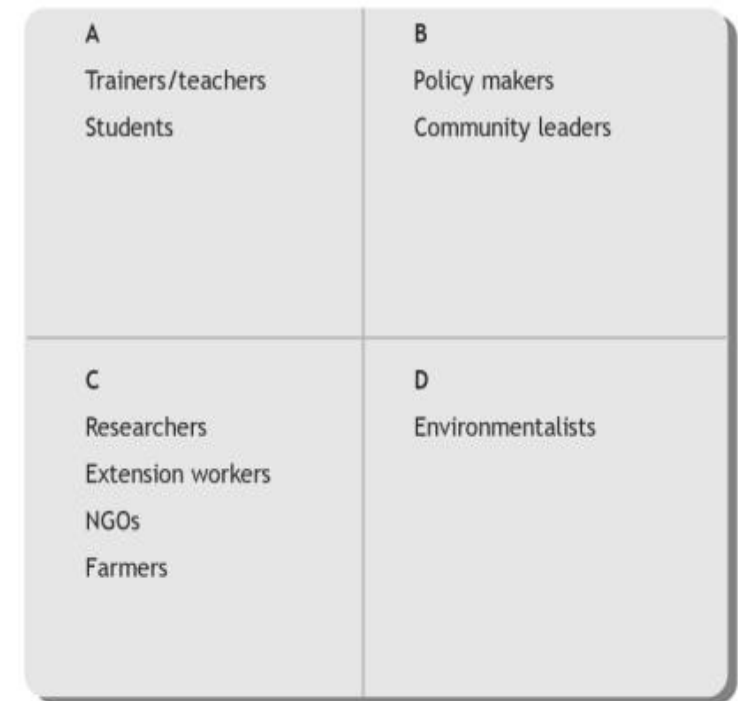
Welches und wie viel **Interesse** haben die Beteiligten

Welchen und wie viel **Einfluss** haben die Beteiligten?

	Interesse/Einfluss	Aktivitäten
A	hohes Interesse, großer Einfluss	Bei Planung und Entscheidungen einbinden!
B	geringes Interesse (passiv), erheblicher Einfluss	Bei Entscheidungen im Interessensgebiet einbinden!
C	großes Interesse, geringe Einflussnahme	Gut informieren, als Verbündeter bei Entscheidungen.
D	geringes Interesse, geringe Einflussnahme	Informieren (minimaler Aufwand)

HIGH IMPORTANCE

LOW IMPORTANCE



LOW INFLUENCE

HIGH INFLUENCE

3. Auswertung/Analyse

Mögliche **+** Potenziale bzw. **-** Probleme
(*Konfliktpotenziale*) **identifizieren**

z.B.

- Kooperationsmöglichkeiten, Ressourcenersparnis,
- Wo sind gemeinsame Nahtstellen/ **Schnittstellen?**
- Spannungen, Missverständnisse, falsche Erwartungen,...**
- Messung Erfolgsquote,...
- Modifizierung des Projektes
- Einbeziehung von Veränderungen im Laufe des Projektes
- ...

4. Planung / Umsetzung

Entsprechende Massnahmen und Schritte entwickeln

z.B.

- Kommunikations- und Informationspolitik
- Einbeziehung/Partizipation
- Strategieentwicklung
- Modifizierung/Anpassung des Projektes

25. März 2020
19.00-21.30 Uhr

Treffpunkt
Freiburg

Fobi-Angebot
„Projektumfeldanalyse“



Martina Bechtle